

## Statement of Experience

Barbette J. de Graaf

Functie: organisatieadviseur

Geboortedatum: 8 april 1969

[bdegraaf@nieuwstadorangeglobal.com](mailto:bdegraaf@nieuwstadorangeglobal.com)

M 0620 49 88 89 | T 0343 421 731



### Profiel

- Opleidingen: WO-opleiding op het gebied van Letteren/Communicatie, daarnaast opleiding op HBO-niveau op het gebied van Vastgoed, gymnasium
- Ontwikkeling: aanvullende opleidingen op het gebied van management, organisatieadvies, vastgoed, onderhandelen en mediation
- Werkwijze: persoonlijke aanpak, inhoudelijke degelijkheid, sensitief voor gevoelige verhoudingen en omgevingen, inventief denken, 'organising for result', matchmaking

### Werkervaring

- Vanaf 2005 organisatieadviseur voor partijen met vastgoedbelangen bij Nieuwstad Advies
- Vanaf 1999 organisatieadviseur bij PricewaterhouseCoopers, verantwoordelijk voor de Adviesgroep Vastgoed, MT-lid, kernteamlid van de Real Estate Group en redactielid van kwartaalblad Vastgoed Update
- Vanaf 1994 management functies bij Bouwfonds Woningbouw met verantwoordelijkheid voor strategie- en communicatieontwikkeling en Catella Property Consultants - en beursgenoteerde rechtsvoorganger Herring Baker Harris Ltd - met verantwoordelijkheid voor de exploitatie en dispositie van beleggingsportefeuilles
- Vanaf 1991 commerciële functies in het vastgoed, zoals makelaardij en vastgoedbeheer

### Specialisatie

- Acquisitie / dispositie huurwoningen: complexgewijze aan-/verkoop en uitponding
- Maatschappelijk vastgoed: ontwikkeling & realisatie & exploitatie(-organisatie)
- Samenwerkingsverbanden/-entiteiten voor organisaties met vastgoedbelangen:
- Risicobeheersing bij vastgoedontwikkeling
- Matchmaking (vanuit kansen en geschillen)

### Verzorgde lezingen, trainingen en publicaties (selectie)

- Kansen en bedreigingen bij complexgewijze verkoop, SOM Seminars op Maat, april 2014
- Panel lid Woonconferentie Arnhem, 7 oktober 2013
- Complexgewijze verkoop – circus or serious business – jaarcongres NVI, december 2011
- Hoe verleid ik huurders tot koop, SOM Seminars op maat, november 2010
- Baas in eigen Huis, Talis-debat in Lux Theater Nijmegen, mei 2010
- Het gaat om de koper, SOM Seminars op Maat, juni 2009
- Inruilgarantie – hoe doorbreek je de kopersstaking en crisis op de woningmarkt, januari 2009
- Delta Lloyd heeft het ROER stevig in handen, Vastgoedmarkt, juni 2008
- Vastgoedontwikkeling in de zorg, lezing VNZ, september 2004
- Risicomangement gestaag op een hoger plan, interview in Real Estate Magazine, juli 2004
- Geen vastgoedontwikkeling zonder risicoanalyse, interview PropertyNL juli 2003
- Vastgoedontwikkeling en PPS, 6 lezingen voor directies van corporaties, 2002
- Dynamisch en gestructureerd risicomangement bij projectontwikkeling, Vastgoed Update 2001
- Vastgoedontwikkeling en risicobeheersing, 6 lezingen voor directies van corporaties, 2001
- Het bouwen voorbij, 6 lezingen over de rol als ontwikkelaar voor directies van corporaties, 2000
- Trainingen op het gebied van vaardigheden en diverse coachingtrajecten als coach, 1995-2005



## Projecten (selectie)

### **Laurentius**

- Dispositiemanagement verkoop van bijzonder objecten en locaties (in behandeling)
- Dispositiemanagement verkoop buitengebied circa 600 woningen ea (gerealiseerd 2018)
- Dispositiemanagement 50%-deelneming in Eindhoven circa 500 woningen (gerealiseerd 2017)
- Begeleiding Actualisatie Herstelplan (gerealiseerd 2016)

### **Poort6**

- Dispositiemanagement diverse portefeuilles circa 150 woningen (in behandeling)
- Dispositiemanagement Stalkaarsen (43 woningen) (gerealiseerd 2017)
- Dispositiemanagement verkoop Torenflat 100 woningen (gerealiseerd 2016)
- Begeleiding goedkeuringsaanvragen complexverkoop nieuwbouwportefeuille (gerealiseerd 2015)

### **Woonbedrijf Eindhoven**

- Dispositiemanagement complex 70 woningen (gerealiseerd 2018)
- Acquisitiemanagement woningportefeuille circa 500 VHE (gerealiseerd 2016)

### **Talis**

- Dispositiemanagement geliberaliseerd complex 80 woningen (gerealiseerd 2018)
- Dispositiemanagement woonzorggebouw 32 woningen (gerealiseerd 2016)
- Verkoopmanagement van huurwoningen met omzetvolume van € 18 miljoen in 2011

### **Vivare te Arnhem**

- Dispositiemanagement complexverkoop circa 700 woningen ea (gerealiseerd 2017)
- Dispositiemanagement Bruishuis (gerealiseerd 2014)
- Dispositiemanagement complexverkoop 501 woningen (gerealiseerd 2011)
- Verkoopmanagement uitpondvolume van jaarlijks gemiddeld 250 woningen (2004-2014)
- Begeleiding WOZ bezwaar- en beroepsprocedure 93 VHE
- Conflictbemiddeling inzake 10-jarig prestatiecontract liftonderhoud
- Onderzoek en advies inzake risicobeheersing bij projectontwikkeling
- Procesmanagement pre-initiatieffase herstructurering Oud Velp Zuid

### **SOR**

- Dispositiemanagement complexgewijze dispositieportefeuille 142 woningen (gerealiseerd 2015)

### **Ons Huis**

- Dispositiemanagement complexgewijze dispositieportefeuille nieuwbouw (gerealiseerd 2014)

### **Woningstichting Leusden**

- Dispositiemanagement complexgewijze dispositieportefeuille 86 woningen (gerealiseerd 2014)
- Inventarisatie professionalisering maatschappelijke vastgoedexploitatie

### **Ymere Gebieds- en Projectontwikkeling te Amsterdam 2005-2013**

- Manager a.i. afdeling Marketing & Vastgoed verantwoordelijk voor projectadvisering; aankoop van gronden, gebouwen en portefeuilles en verkoop van bestaande en nieuwbouw woningen (jaarlijks circa 1.000 woningen)
- Redesign van besluitvormingsprocedure voor alle investeringen en desinvesteringen
- Harmonisatie verkoopmanagementprocessen nieuwbouw en bestaande woningen
- Procesbeschrijvingen: het herijken resp. formuleren van alle bedrijfsprocessen/procedures
- Ontwikkeling en implementatie risicobeheersing bij vastgoedontwikkeling
- Advisering kostentoedeling herontwikkelingsprojecten tussen stichting Ymere en BV's

- Advisering over organisatie- en besturingsmodel

### **Woningstichting Leusden en Gemeente Leusden**

- Projectmanager ontwikkeling, realisatie en exploitatie 3 Multifunctionele centra 2006-2012

### **Delta Lloyd Vastgoed**

- Ontwikkeling en implementatie risicobeheersing bij vastgoedontwikkeling 2008-2009

### **Woningstichting 's Heerenberg**

- Ontwikkeling van besluitvormingsprocedure voor alle investeringen en desinvesteringen 2009

### **Drechtsteden en provincie Zuid Holland te**

#### **Dordrecht e.o.**

- Evaluatie van functioneren regionale ontwikkelingsmaatschappij ROM-D 2006

### **Diverse ontwikkel- en beleggingsorganisaties**

- Ondernemingsplannen, businessplannen

### **Ministerie van Verkeer en Waterstaat (Bouwdienst) te Utrecht**

- Onderzoek en advies over vastgoedontwikkeling inzake business case Zuiderzeelijn

### **KLM te Amstelveen**

- Advies over outsourcing, dispositie en/of herfinanciering van de vastgoedportefeuille